

**AdP - Águas de Portugal Internacional,  
Serviços Ambientais, S.A.**

**Relatório do Revisor Oficial de Contas sobre o  
Relatório de Execução Orçamental referente  
ao 4.º Trimestre de 2024**

## RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE O RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Ao Conselho de Administração da  
AdP - Águas de Portugal Internacional, Serviços Ambientais, S.A.

### Introdução

Conforme requerido procedemos à execução de um conjunto de procedimentos tendo em vista a análise do Relatório de Execução Orçamental (RET) referente ao 4.º Trimestre de 2024 da AdP - Águas de Portugal Internacional, Serviços Ambientais, S.A. (“AdP Internacional” ou “Entidade”) (“relatório de execução orçamental”), o qual inclui, entre outros aspetos, (i) a análise orçamental e financeira comparativa ao nível da demonstração de resultados e da demonstração da posição financeira, (ii) a análise dos indicadores de investimento e endividamento e (iii) a análise ao cumprimento das obrigações legais.

Este documento é emitido a pedido e para informação do Conselho de Administração da Entidade e apresentação à Entidade do Tesouro e Finanças (“ETF”), atendendo aos requisitos legais aplicáveis, pelo que não deve ser utilizado para qualquer outra finalidade.

### Responsabilidades do Conselho de Administração da Entidade

É da responsabilidade do Conselho de Administração da Entidade:

- a elaboração do relatório de execução orçamental nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- a preparação da informação financeira e operacional incluída no relatório de execução orçamental e a criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para possibilitar a preparação da informação financeira e operacional incluída no relatório de execução orçamental; e
- a disponibilização e prestação de toda a informação e documentação considerada relevante para a realização do nosso trabalho.

### Responsabilidades do Revisor Oficial de Contas

A nossa responsabilidade consiste em realizar os procedimentos enumerados abaixo e elaborar um relatório relativo à nossa análise sobre o relatório de execução orçamental, com vista à identificação de eventuais situações que, de um ponto de vista contabilístico, entendemos dever realçar.



“Deloitte”, “nós” e “nossos” refere-se a uma ou mais firmas-membro e entidades relacionadas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”). A DTTL (também referida como “Deloitte Global”) e cada uma das firmas-membro e entidades relacionadas são entidades legais separadas e independentes entre si e, consequentemente, para todos e quaisquer efeitos, não obrigam ou vinculam as demais. A DTTL e cada firma-membro da DTTL e respetivas entidades relacionadas são exclusivamente responsáveis pelos seus próprios atos e omissões não podendo ser responsabilizadas pelos atos e omissões das outras. A DTTL não presta serviços a clientes. Para mais informação, aceda a [www.deloitte.com/pt/about](http://www.deloitte.com/pt/about).

A Deloitte é líder global na prestação de serviços de Audit & Assurance, Tax & Legal, Consulting | Technology & Transformation e Advisory | Strategy, Risk & Transactions a quase 90% da Fortune Global 500® entre milhares de empresas privadas. Os nossos profissionais apresentam resultados duradouros e mensuráveis, o que reforça a confiança pública nos mercados de capital, permitindo o sucesso dos nossos clientes e direcionando a uma economia mais forte, a uma sociedade mais equitativa e a um mundo mais sustentável. Com 180 anos de história, a Deloitte está presente em mais de 150 países e territórios. Saiba como as 460.000 pessoas da Deloitte criam um impacto relevante no mundo em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Tipo: Sociedade Anónima | NIPC e Matrícula na CRC: 501776311 | Capital social: € 981.020,00  
Sede: Av. Eng. Duarte Pacheco, 7, 1070-100 Lisboa  
Escritório no Porto: Bom Sucesso Trade Center, Praça do Bom Sucesso, 61 – 13º, 4150-146 Porto

© 2025. Para informações, contacte Deloitte & Associados, SROC S.A.

## Procedimentos executados e resultados do trabalho efetuado

Para a elaboração do presente Relatório, efetuámos os seguintes procedimentos:

- i) Obtivemos o relatório de execução orçamental referente ao 4.º Trimestre de 2024;
- ii) Verificámos se a informação financeira considerada na demonstração dos resultados, na demonstração da posição financeira, nos mapas de investimento e endividamento e nos mapas de cumprimento de obrigações legais, incluídos no relatório de execução orçamental, é concordante com os registos contabilísticos da Entidade para o período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024;
- iii) Verificámos se os valores referentes ao Orçamento do 4.º Trimestre de 2024 são concordantes com os do Plano de Atividades e Orçamento para 2024 (“PAO 2024”), datado de 23 de abril de 2024 e objeto de despacho pelas Tutelas (Sectorial e Financeira), em 4 de outubro de 2024, não tendo sido aprovado;
- iv) Efetuámos testes aritméticos às variações e graus de execução apresentados;
- v) Efetuámos procedimentos analíticos de revisão;
- vi) Indagámos junto dos responsáveis da Entidade sobre a evolução da informação financeira, principais rácios e sobre os graus de execução verificados no 4.º Trimestre de 2024 e obtivemos as atas das reuniões realizadas pelo Conselho de Administração;
- vii) Verificámos se as justificações para as principais variações incluídas no relatório de execução orçamental são concordantes com o entendimento obtido durante a realização dos procedimentos acima descritos;
- viii) Observámos se a situação contributiva da Entidade estava regularizada e se não existiram comunicações e inspeções fiscais durante o período;
- ix) Analisámos os requisitos legais aplicáveis relacionados com a execução orçamental relativa ao 4.º Trimestre de 2024, no que se refere, nomeadamente, aos seguintes aspetos:
  - a. Deveres de informação previstos no n.º 2 do artigo 26º do Decreto-Lei n.º 17/2024;
  - b. Plano de contratação de trabalhadores previsto no artigo 132º do Decreto-Lei n.º 17/2024;
  - c. Plano de redução de gastos operacionais conforme previsto no artigo 134º do Decreto-Lei n.º 17/2024;
  - d. Limite de endividamento das empresas do setor empresarial do Estado previsto no artigo 38º da Lei n.º 82/2023;
  - e. Princípio da unidade de tesouraria previsto no artigo 105º da Lei n.º 82/2023; e
  - f. Prazo médio de pagamentos de acordo com a Resolução do Conselho de Ministros (“RCM”) n.º 34/2008, de 22 de fevereiro e com o Despacho 9870/2009.

Face aos procedimentos executados, apresentamos os nossos resultados:

- Verificámos que os valores referentes ao Orçamento do 4.º Trimestre de 2024 estão concordantes com o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2024, que foi apreciado pela Entidade do Tesouro e Finanças (“ETF”) e foi objeto de despacho pelas Tutelas (Sectorial e Financeira), em 4 de outubro de 2024, não tendo sido aprovado. Não obstante, e a título excecional, as respetivas Tutelas aprovaram o aumento dos fornecimentos e serviços externos, até ao limite de 3.300.000 Euros.
- O volume de negócios no 4.º Trimestre de 2024 apresenta-se inferior face ao período homólogo. Esta redução foi impulsionada pela conjuntura económica e financeira mundial desfavorável. Esta situação levou a um impacto negativo na atividade económica, resultando na diminuição dos procedimentos concursais por parte de Governos e Organizações Bilaterais e Multilaterais para o desenvolvimento.
- Os gastos operacionais no 4.º Trimestre de 2024 apresentam-se inferiores face ao período homólogo, nomeadamente os fornecimentos e serviços externos, que decorre essencialmente do menor número de projetos em curso, resultado direto do arrefecimento do mercado e, consequentemente, da diminuição das manifestações de interesse e propostas apresentadas.
- O montante de investimento total realizado no 4.º Trimestre de 2024 ficou abaixo do previsto no orçamento, representando um desvio de 96,56%.
- O prazo médio de pagamentos (“PMP”) a fornecedores no 4.º Trimestre de 2024 situa-se nos 9 dias (89 dias no 4.º Trimestre de 2023), abaixo do previsto no PAO 2024 e está em superação nos termos da Resolução do Conselho de Ministros n.º 34/2008 e do Despacho 9870/2009.
- O rácio de gastos operacionais pelo volume de negócios (“GO/VN”) apresenta uma percentagem de 102,86% no 4.º Trimestre de 2024, abaixo do limite previsto no PAO 2024 (108,29%) e acima do rácio em 2023 (94,93%), e está em incumprimento com as orientações de manutenção ou redução de valor.
- O endividamento da Entidade no 4.º Trimestre de 2024 apresenta uma redução de 35,76% face a 2023, abaixo do limite previsto no PAO 2024, e dentro do limite previsto no artigo 38º da Lei n.º 82/2023.

Os procedimentos que executámos não constituem um trabalho de auditoria ou de garantia de fiabilidade. Consequentemente, não expressamos uma opinião ou conclusão de garantia de fiabilidade, sendo apenas reportado os resultados dos procedimentos realizados.

Lisboa, 6 de agosto de 2025



Deloitte & Associados, SROC S.A.  
Representada por Ana Alexandra Dornelas Pinheiro, ROC  
Registo na OROC n.º 1496  
Registo na CMVM n.º 20161106

#### Anexos:

“Relatório de Execução Orçamental (RET) - 4.º Trimestre 2024”



---

# Relatório de Execução Orçamental (RET)

4.º trimestre de 2024

## ÍNDICE

NOTA INTRODUTÓRIA .....	3
1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS .....	3
2. INDICADORES OPERACIONAIS .....	3
3. DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA (Balanco) .....	4
4. INVESTIMENTO E ENDIVIDAMENTO .....	5
5. CUMPRIMENTO DE OBRIGAÇÕES LEGAIS .....	6
6. ACRÓNIMOS e FÓRMULAS .....	8
7. ANEXOS .....	10

## NOTA INTRODUTÓRIA

A proposta de PAO 2024 foi submetida em SISEE no dia 08.05.2024, tendo sido objeto de despacho por parte do SETF em 4 de outubro de 2024, Despacho n.º 565/2024-SETF, que autoriza o acréscimo de gastos com FSE's, limitando a execução desta rubrica a 3,3 milhões de euros no ano de 2024, sem prejuízo do cumprimento dos demais requisitos legais por parte da Empresa. Na referida proposta de PAO 2024, o ano de 2023 corresponde ao fecho real de 2023.

Por Deliberação Social Unânime por Escrito a 30 de abril de 2024, foi aprovado o Relatório e Contas respeitante ao exercício de 2023, bem como a proposta de aplicação de resultados.

A proposta de PAO 2024, assume o ano de 2024 como ano de transição para um novo ciclo de atividade, antecipando um incremento no mercado, por forma a permitir uma consolidação do posicionamento internacional da Empresa. Para refletir este novo contexto a Empresa elaborou um Business Plan (2024/2027) que pretende refletir este novo enquadramento da AdP Internacional, perspetivando uma operação financeiramente sustentável neste horizonte temporal.

A monitorização, análise e cálculo do cumprimento dos princípios e orientações é realizada ao abrigo do DLEO de 2024 (DL 17/2024, 29 de janeiro). Não havendo aprovação da proposta de PAO 2024, com a exceção dos gastos com FSE's, a verificação do cumprimento é feita com relação ao ano de 2023, ajustada de acordo com o DLEO de 2024.

Em função do referido acima, para efeitos de análise, as aferições dos princípios orçamentais foram ajustados, nas matérias aplicáveis, em conformidade com o DLEO 2024.

## 1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Demonstração de Resultados	2024				2024	2023	PAO 2024	PAO 2024
	1º T	2º T	3º T	4º T	2024	12 M	PAO 2024	12 M
Prestação de Serviços	€ 712 381	659 190	1 431 042	1 009 601	3 812 214	5 233 395	4 585 852	4 585 852
<b>Volume de Negócios</b>	€ 712 381	659 190	1 431 042	1 009 601	3 812 214	5 233 395	4 585 852	4 585 852
Custo das vendas/variação inventários	€							
<b>Margem Bruta</b>	€ 712 381	659 190	1 431 042	1 009 601	3 812 214	5 233 395	4 585 852	4 585 852
Fornecimentos e serviços externos	€ 506 227	479 581	650 830	711 864	2 348 502	2 901 438	3 306 050	3 306 050
Gastos com pessoal	€ 455 716	567 682	480 064	568 367	2 071 829	2 094 454	1 940 504	1 940 504
Amortizações	€ 25 340	25 320	23 506	19 111	93 277	144 920	100 257	100 257
Provisões e perdas imparidade (inclui reversões)	€			210 948	210 948	615 307		
Outros Gastos e Perdas Operacionais	€ - 121 471	204 783	76 811	130 486	290 608	1 541 828	216 674	216 674
Outros Rendimentos e Ganhos Operacionais	€ 21 262	35 916	51 459	75 090	183 727	519 121	50 573	50 573
<b>Resultados Operacionais</b>	€ - 132 169	- 582 260	251 290	- 556 084	- 1 019 223	- 1 545 430	- 927 059	- 927 059
Gastos Financeiros	€ 57 975	49 492	47 340	40 666	195 474	264 309	273 780	273 780
Rendimentos Financeiros	€ 3 750	3 033	- 3 217	1 783	5 350	6 362	15 000	15 000
<b>Resultados Financeiros</b>	€ - 54 225	- 46 459	- 50 557	- 38 883	- 190 124	- 257 947	- 258 780	- 258 780
<b>Resultados Antes de imposto</b>	€ - 186 394	- 628 719	200 733	- 594 967	- 1 209 347	- 1 803 377	- 1 185 839	- 1 185 839
Imposto sobre o Rendimento	€ 39 200	131 900	- 45 262	- 149 372	- 23 534	- 57 148		
Imposto Diferido	€			145 199	145 199	567 203		
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	€ - 147 194	- 496 819	155 471	- 599 140	- 1 087 682	- 1 293 322	- 1 185 839	- 1 185 839

Obs: Estes indicadores refletem os valores acumulados dos 3 meses de cada trimestre. O valor acumulado do ano, para o período em análise, está refletido nas 3 últimas colunas antes da coluna "PAO 2024 - 12M".

• O **Volume de Negócios (VN)** registou -27% face ao período homólogo e -17% em relação ao orçamentado. Esta diminuição face a 2023 deve-se, sobretudo, à significativa redução do volume de negócios do mercado em 2024, impulsionada pela conjuntura económica e financeira mundial desfavorável (Pandemia da Covid-19, conflitos na Ucrânia e na Faixa de Gaza). Este cenário levou a um impacto negativo na atividade económica, resultando numa redução crescente do lançamento de procedimentos concursais por parte de governos e Organizações Bilaterais e Multilaterais para o Desenvolvimento. Esta situação afetou particularmente os países onde a empresa historicamente opera.

Neste período foram registados no VN o acerto aos projetos AT Bengo e AT Cunene, encerrados no final de 2023, no montante de + 106 mil euros, resultado da última fatura destes projetos ter sido emitida neste período e por valor superior ao que estava especializado no final de 2023. Por outro lado, o encerramento dos projetos no Malawi e no Líbano teve um impacto negativo no VN de 41 mil euros.

• Os **Gastos Operacionais**, compostos essencialmente por FSE's e Gastos com Pessoal, registam um total de 5,0 milhões de euros, o equivalente a um desvio de -10% face ao previsto e de -3% face a 2023. A principal razão para o desvio face ao período homólogo é a redução nos FSE's. Esta redução deve-se ao menor número de projetos em curso, resultado direto do arrefecimento do mercado (devido aos impactos mencionados anteriormente) e, consequentemente, da diminuição das manifestações de interesse e propostas apresentadas.

Os **Outros Gastos e Perdas Operacionais** registam os impostos referentes aos recebimentos dos clientes dos projetos em Angola (retenções na fonte) e às diferenças de câmbio nos recebimentos nas moedas USD.

• O desvio face ao previsto nos **Resultados Financeiros** (-27%) resulta por um lado dos juros calculados no âmbito do suprimento à AdP Timor-Leste e por outro dos custos pela utilização das linhas de financiamento contratadas com a AdP SGPS.

• O **Resultado Líquido** ascendeu a -1,09 milhões de euros, registando uma variação positiva de 8% face ao resultado negativo previsto e de 16% face ao resultado negativo do período homólogo.

A empresa está a tomar medidas para melhorar as margens operacionais, através do aumento da eficiência operacional e da exploração de novos mercados, nomeadamente Ásia e América do Sul.

## 2. INDICADORES OPERACIONAIS

Gastos Operacionais	2024				2024	2023	PAO 2024	PAO 2024
	1º T	2º T	3º T	4º T	2024	12 M	PAO 2024	12 M
Custo das vendas/variação inventários	€							
Fornec. e serviços externos (excluindo Subcontratos)	€ 506 227	479 581	650 830	711 864	2 348 502	2 901 438	3 306 050	3 306 050
Gastos com pessoal	€ 455 716	567 682	480 064	568 367	2 071 829	2 094 454	1 940 504	1 940 504
<b>Total</b>	€ 961 943	1 047 263	1 130 894	1 280 231	4 420 331	4 995 892	5 246 554	5 246 554

Desempenho	2024				2024	2023	PAO 2024	PAO 2024
	1º T	2º T	3º T	4º T	2024	12 M	PAO 2024	12 M
<b>EBIT - Earnings Before Interest and Taxes</b>	€ - 132 169	- 582 260	251 290	- 556 084	- 1 019 223	- 1 545 431	- 927 059	- 927 059
<b>EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes and Depreciation</b>	€ - 106 829	- 556 939	274 796	- 326 025	- 714 998	- 785 203	- 826 803	- 826 803
<b>Margem EBITDA</b>	% -15%	-84%	19%	-32%	-19%	-15%	-18%	-18%

Obs: Estes indicadores refletem os valores acumulados dos 3 meses de cada trimestre. O valor acumulado do ano, para o período em análise, está refletido nas 3 últimas colunas antes da coluna "PAO 2024 - 12M".

• O desvio face ao previsto nos **FSE's** (-29%) resulta por um lado dos projetos em curso registarem, neste período, taxas de execução inferiores às consideradas e por outro aos atrasos no arranque de alguns dos projetos, nomeadamente na Tunísia, Moçambique, Goa, Angola e Timor-Leste.

• O decréscimo dos **Gastos com Pessoal** resulta das variações do quadro do pessoal, nomeadamente no número dos Expatriados afetos aos projetos em Angola, contratos que terminaram no último trimestre de 2023.

Face ao previsto em PAO, o acréscimo registado deve-se à atualização não prevista das despesas de representação dos Órgãos Sociais.

No orçamento os gastos com os Peritos/Consultores dos projetos em Angola estão previstos na rubrica FSE, mas por força da legislação local, parte destes custos, estão a ser registados em Gastos com Pessoal.

No orçamento, foi adotado um exercício de mensuração dos valores anuais, o que poderá representar algum desvirtuar na análise das execuções.

### 3. DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA (Balanço)

Demonstração da Posição Financeira	2024				2024	2023	PAO 2024	PAO 2024
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	
<b>Ativo não corrente</b>	€ 2 333 623	2 441 703	2 379 092	2 028 448	2 028 448	2 329 971	2.198.164	2.198.164
Ativos fixos tangíveis	€ 138 794	113 473	89 967	70 876	70 876	164 133	70.876	70 876
Ativos sob direito de uso	€			7 03	703		14.000	14 000
Investimentos Financeiros	€ 629 428	630 928	637 085	285 467	285 467	639 635	587.085	587 085
Impostos diferidos ativos	€ 1 565 402	1 697 302	1 652 040	1 671 401	1 671 401	1 526 203	1 526 203	1 526 203
<b>Ativo corrente</b>	€ 4 014 201	4 151 978	4 420 185	3 375 276	3.375.276	4.318.695	3.820.383	3.820.383
Clientes	€ 2 946 218	3 068 401	3 522 764	2 676 931	2 676 931	3 518 246	1.921.453	1 921 453
Outros ativos correntes	€ 281 495	415 582	358 251	306 126	306 126	278 283	1.123.568	1 123 568
Caixa e seus equivalentes	€ 786 488	667 995	539 170	392 219	392 219	522 166	775.361	775 361
<b>Total do Ativo</b>	€ 6 347 825	6 593 681	6 799 277	5 403 724	5 403 724	6 648 666	6 018 547	6 018 547
Capital Social	€ 175 000	175 000	175 000	175 000	175 000	175 000	175.000	175 000
Resultados transitados e reservas	€ -1 302 832	- 9 510	- 9 510	- 9 510	- 9 510	- 9 510	-1.302.832	-1 302 832
Resultado líquido do período	€ - 147 194	- 644 013	- 488 542	-1 087 682	-1 087 682	-1 293 322	-1.185.839	-1 185 839
<b>Capital Próprio</b>	€ -1 275 026	- 478 523	- 323 053	- 922 192	- 922 192	-1 127 832	-2 313 671	-2 313 671
<b>Passivo não Corrente</b>	€ 758 398	758 398	3 368 398	3 093 021	3 093 021	758 398	758 398	758 398
Impostos diferidos passivos	€							
Outros passivos não correntes	€ 758 398	758 398	758 398	482 779	482 779	758 398	758.398	758 398
Passivos da locação	€			242	242			
Empréstimos	€		26 100 00	2 610 000	2 610 000			
<b>Passivo Corrente</b>	€ 6 864 453	6 313 806	3 753 931	3 232 895	3 232 895	7 018 100	7 573 821	7 573 820
Empréstimos	€ 4 055 188	2 620 709	643 659	135 799	135 799	4 274 293	4 274 293	4 274 293
Passivos da locação	€			234	234			
Outros passivos correntes	€ 2 809 265	3 693 097	3 110 272	3 096 862	3 096 862	2 743 807	3 299 528	3 299 527
<b>Total do Passivo</b>	€ 7 622 851	7 072 204	7 122 329	6 325 916	6 325 916	7 776 498	8 332 219	8 332 218
<b>Total do Passivo e do Capital Próprio</b>	€ 6 347 825	6 593 681	6 799 277	5 403 724	5 403 724	6 648 666	6 018 547	6 018 547

Obs

• O **Ativo Total** regista um valor de 5,4 milhões de euros, apresentando uma variação de -10% face ao previsto e de -19% face a dezembro de 2023.

• A Empresa registou em 2022 os ativos por **Impostos Diferidos** por prejuízos fiscais reportáveis gerados em anos anteriores e por utilizar em 31 de dezembro de 2022 (681 mil euros). Esta rubrica foi reforçada em 845 mil euros em 2023 e em 145 mil euros em 2024.

• A dívida total de **Clientes** encontra-se em 2,7 milhões de euros, 39% acima da prevista para este período e -24% face ao período homólogo. O saldo corresponde a dívidas Intra grupo (27%), nomeadamente com as Sucursais e Subsidiárias, e o valor remanescente dos clientes dos projetos em Angola (1,4 milhões de euros), em Cabo Verde (159 mil euros), em Goa (75 mil euros), em Moçambique (157 mil euros), do Banco Mundial (43 mil euros) e da Costa do Marfim (29 mil euros).

• O desvio verificado nos **Outros Ativos Correntes** resulta do IVA nas aquisições dos FSE que estão abaixo dos valores previstos para este período.

• A **Caixa e seus Equivalentes** está abaixo do previsto uma vez que no orçamento para 2024 o PMR definido nos pressupostos é de 60 dias, contudo, na realidade os atrasos nos recebimentos dos clientes dos projetos em curso em Angola, contribuíram para que o pressuposto orçamental não se viesse a verificar.

• Por Deliberação Social Unânime Escrita a 30 de abril de 2024, foi aprovado a quinhora dos resultados do ano de 2023, decisão que já foi refletida no trimestre anterior.

No PAO não foi previsto a quinhora dos resultados do ano de 2023.

• O **Passivo Total** regista um valor de 6,3 milhões de euros, apresentando uma variação de -1,5 milhão de euros face ao previsto e de -2 milhões de euros face a 2023.

Face a dezembro de 2023, registou-se um decréscimo do endividamento total (Suprimento e linha do Apoio de Tesouraria da AdP SGPS) em 1,5 milhões de euros (-36%).

Os **Outros Passivos Correntes** é composto por Fornecedores (10 mil euros), Estado (131 mil euros), Acréscimos de Gastos (1,2 milhões de euros), Outros Contas a Pagar (1,4 milhões de euros) e Passivos Contratuais (faturação antecipada de serviços) (377 mil euros).

Dívidas de Clientes	2024				2024	2023	PAO 2024	PAO 2024
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	
<b>Dívida total</b>	€							
Dívida vencida total	€ 2 500 597	2 751 264	3 225 312	2 466 731	2 466 731	2 501 733	1 628 986	1 628 986

Obs

• A **Dívida Total Vencida de Clientes** regista neste período 2,5 milhões de euros, -1,4% face ao período homólogo e +51% face ao valor previsto no PAO 2024.

Cerca de 30% desta dívida corresponde a saldos intragrupo com as Sucursais e as Subsidiárias. O remanescente tem sobretudo origem nos contratos em curso em Angola (53%), em Cabo Verde (6%), em Moçambique (6%) e em Goa (3%).

Desempenho	2024				2024	2023	PAO 2024	PAO 2024
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	
Dívida Financeira	€ 4.055.188	2.620.709	3.253.659	2.745.799	2.745.799	4.274.293	4.274.293	4.274.293
Debt to equity	n.º	-3,2	-5,5	-10,1	-3,0	-3,8	-1,8	-1,8
Net Debt - Endividamento líquido	€ 3.268.700	1.952.714	2.714.489	2.353.580	2.353.580	3.752.127	3.498.932	3.498.932
Net Debt to EBITDA	valor	-31	-3	-7	-3	-5	-4	-4

Estes indicadores são anualizados nas componentes de resultados.

O indicador EBITDA é, para cada período, extrapolado para valores anuais.

No indicador Net Debt não são consideradas as Locações Financeiras

• O **Endividamento líquido** regista um valor de 2,4 milhões de euros o que representa uma variação de - 1,4 milhões de euros face ao registado no final do ano de 2023.

Os empréstimos de curto, médio e longo prazo traduzem-se em Suprimentos e linhas de Apoio à Tesouraria contratadas com a casa mãe.

#### 4. INVESTIMENTO E ENDIVIDAMENTO

Investimento	2024				2024	2023	PAO 2024	PAO 2024
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	
<b>Investimento total</b>	€			723	723		21 000	21 000
Ativos Intangíveis	€			723	723		21 000	21 000
Ativos fixos Tangíveis	€							

Obs: Os valores acima representam o investimento feito em cada um dos trimestres de 2024 e valores acumulados ao período

- O investimento previsto em 2024 nas Licenças Microsoft.

Endividamento	2024				2024	2023	PAO 2024	PAO 2024
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	
<b>Empréstimos</b>	€	4 055 188	2 620 709	3 253 659	2 745 799	2 745 799	4 274 293	4 274 293
<b>Médio e Longo Prazo</b>	€			2 610 000	2 610 000	2 610 000		
BEI	€							
Banca Comercial	€							
Holding	€			2 610 000	2 610 000	2 610 000		
Locação Financeira (*)	€							
<b>Curto Prazo</b>	€	4 055 188	2 620 709	643 659	135 799	135 799	4 274 293	4 274 293
BEI	€							
Banca Comercial	€							
Holding	€	4 055 188	2 620 709	643 659	135 799	135 799	4 274 293	4 274 293
Descobertos bancários	€							
Locação Financeira (*)	€							

\* Para o Financiamento apenas se considera a Locação Financeira relativa a entidades equiparadas a instituições financeiras, pelo que não se inclui os contratos de AOV

- O **Endividamento** regista um valor de 2,7 milhões de euros o que representa uma variação de - 1,5 milhões de euros face ao registado no final do ano de 2023, explicado pela quinhora do Resultado Líquido negativo do exercício de 2023.

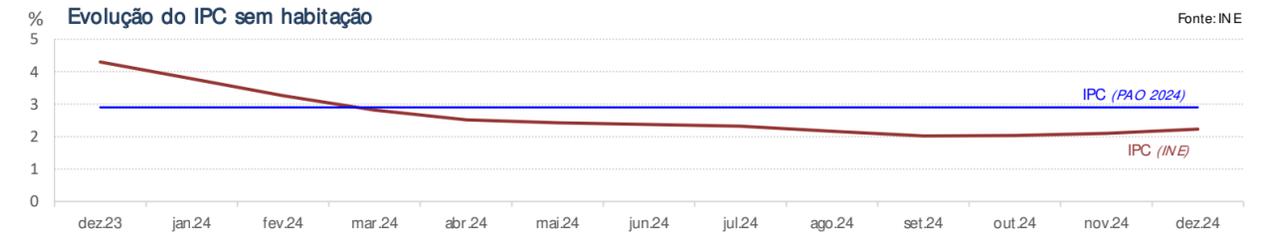
No final do ano de 2023 a dívida de médio e longo prazo foi reclassificada para curto prazo e no III Trimestre de 2024 voltou a ser reclassificada para Médio e Longo Prazo.

Em 2024, conforme previsto, foi assegurada a continuidade das linhas de Apoio de Tesouraria disponibilizadas pela Empresa Mãe, com vista à mitigação de riscos associados a potenciais ruturas de liquidez.

5. CUMPRIMENTO DE OBRIGAÇÕES LEGAIS

Taxa de Inflação	2024				PAO 2024	
	3M	6M	9M	12M	12 M	
Taxa de crescimento IPC sem habitação	%	2,82	2,37	2,02	<b>2,23</b>	2,90

Obs: Fonte INE: [https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_indicadores&contexto=pi&indOcorrCod=0002390&seITab=tab0&xlang=pt](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_indicadores&contexto=pi&indOcorrCod=0002390&seITab=tab0&xlang=pt)



Prazo Médio Pagamento	2024				2024	2023	2023	PAO 2024	
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	12 M	
PMP - Prazo Médio de Pagamentos <sup>(*)</sup>	dias	64	38	5	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>60</b>

(\*) O cálculo do PMP foi efetuado conforme RCM n.º34/2008 (média móvel a 12 meses) de 22 de fevereiro e Despacho n.º9870/2009

• No âmbito do cumprimento das orientações legais, assinala-se a superação da RCM n.º 34/2008 referente ao Prazo Médio de pagamentos do trimestre. O indicador é calculado com base na média dos últimos 4 trimestres.

Indicadores e Gastos Operacionais	2024				2023	PAO 2024	2023	PAO 2024	
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	12 M	
<b>(1) Gastos Operacionais (GO) = (2) + (3) + (4)</b>	€	<b>961 943</b>	<b>2 009 206</b>	<b>3 140 100</b>	<b>4 420 331</b>	<b>4 995 892</b>	<b>5 246 554</b>	<b>4 995 892</b>	<b>5 246 554</b>
(2) CMVMC (Dem. Res.)	€								
(3) FSE (Dem. Res.)	€	506 227	985 808	1 636 638	2 348 502	2 901 438	3 306 050	2 901 438	3 306 050
(4) Pessoal (Dem. Res.):	€	455 716	1 023 398	1 503 462	2 071 829	2 094 454	1 940 504	2 094 454	1 940 504
(5) Ajustamentos Decorrentes do PAO Aprovado	€								
<b>(6) Gastos Operacionais Ajustados = (1) + (5)</b>	€	<b>961 943</b>	<b>2 009 206</b>	<b>3 140 100</b>	<b>4 420 331</b>	<b>4 995 892</b>	<b>5 246 554</b>	<b>4 995 892</b>	<b>5 246 554</b>
<b>(7) Efeitos em Pessoal (para efeitos do artigo 134º)</b>	€	<b>- 91 560</b>	<b>- 177 010</b>	<b>- 291 965</b>	<b>- 410 543</b>	<b>- 214 532</b>	<b>- 354 156</b>	<b>- 214 532</b>	<b>- 354 156</b>
i) Órgãos Sociais	€	- 87 643	- 184 421	- 289 694	- 392 905	- 250 801	- 309 194	- 250 801	- 309 194
ii) impacto de cumprimento de disposições legais (ex.: anuidades, reclassificações,...)	€	- 3 917	- 6 791	- 10 866	- 14 941		- 2 504		- 2 504
iii) Orientações relativamente ao acordo de rendimentos	€		- 11 236	- 16 844	- 28 135	- 27 815	- 42 457	- 27 815	- 42 457
iv) impacto das valorizações remuneratórias obrigatórias	€								
v) impacto de efeito de absentismo	€		25 439	25 439	25 439	64 084		64 084	
vi) impacto de indemnizações por rescisão não incluindo por mútuo acordo	€								
<b>(8) Indemnizações por mútuo acordo</b>	€								
<b>(9) Efeito Fatores Extraordinários com Impacto Operacional</b>	€								
vii) FSE's - Fatores energéticos (não inclui gastos com transporte)	€								
viii) FSE's - Fatores energéticos (apenas gastos com transporte)	€								
ix) FSE's - Requisitos de segurança	€								
x) FSE's - Outros (devidamente fundamentados se não previstos nos termos do DLEO)	€								
<b>(10) Efeito de Outros Fatores Operacionais com Impacto</b> (assegura comparabilidade):	€								
xi) Gastos Operacionais	€	<b>- 80 056</b>	<b>- 241 676</b>	<b>- 331 269</b>	<b>- 456 109</b>		<b>- 235 471</b>		<b>- 235 471</b>
• Alteração da composição dos OS	€	- 58 913	- 125 288	- 191 888	- 278 455		- 205 408		- 205 408
• Projetos encerrados em 2023 (impacto em FSE e Pessoal)	€	- 21 143	- 116 387	- 139 381	- 177 654		- 30 063		- 30 063
xii) Volume de Negócios	€								
• Projetos encerrados em 2023 (sem continuidade em 2024)	€								

• Pressupostos de análise:

A monitorização, análise e cálculo do cumprimento dos princípios e orientações orçamentais é realizada ao abrigo do disposto no DLEO para 2024 (DL 17/2024, de 29 de janeiro). Assim, e por forma a cumprir o disposto no DLEO 2024 e assegurar a comparabilidade dos exercícios, o cálculo dos indicadores foi objeto de ajuste conforme evidenciado no quadro ao lado. Como tal, os princípios não serão idênticos aos apresentados quer no R&C de 2023 quer na proposta de orçamento de 2024.

• A análise dos **Gastos Operacionais** é feita ao abrigo do n.º 4 e n.º 5 do artº 134 do DLEO 2024 (DL 17/2024, de 29 de janeiro).

• A análise do **GO/VN** é feita ao abrigo do n.º 1 e n.º 3 do artº 134 do DLEO 2024 (DL 17/2024, de 29 de janeiro).

• A análise do **Endividamento** é feita ao abrigo do artº 135 do DLEO de 2024 (DL 17/2024, de 29 de janeiro).

• Análise Cumprimento dos indicadores:

O indicador **GO/VN** encontra-se em incumprimento face ao ano de 2023.

O indicador **Gastos Operacionais** (corrigido do IPC s/habitação) apresenta-se em cumprimento.

Indicadores de Cumprimento dos Princípios Relativos a Gastos Operacionais

GO/VN = (11) / (12) <sup>(a)</sup>	%	123,2%	127,6%	99,2%	102,9%	94,9%	108,3%	94,9%	108,3%
(11) Gastos Operacionais <sup>(a)</sup> = (6) + (ii) + (iii) + (9) + (xi)	€	877 970	1 749 503	2 781 121	3 921 145	4 968 077	4 966 121	4 968 077	4 966 121
(12) Volume de Negócios = (VN Dem. Res.) + (xii)	€	712 381	1 371 571	2 802 613	3 812 214	5 233 395	4 585 852	5 233 395	4 585 852
<b>(13) Gastos Operacionais<sup>(b)</sup></b> = (6) + (7) + (8) + (9) + (xi)	€	<b>790 327</b>	<b>1 590 520</b>	<b>2 516 866</b>	<b>3 553 679</b>	<b>4 781 360</b>	<b>4 656 927</b>	<b>4 781 360</b>	<b>4 656 927</b>
<b>(14) Gastos Operacionais<sup>(b)</sup></b> (corrigido do IPC s/habitação) = (13) * (1 - IPC sem habitação)	€	<b>768 040</b>	<b>1 552 825</b>	<b>2 466 025</b>	<b>3 474 432</b>	<b>4 781 360</b>	<b>4 546 558</b>	<b>4 781 360</b>	<b>4 525 602</b>
Varição GO	%					-27%	-24%	-	-
Varição VN	%					-27%	-17%	-	-

<sup>a)</sup> Calculado de acordo com o n.º1 e n.º3 do artigo 134 do DL n.º 17/2024, de 29 de janeiro;

<sup>b)</sup> Conforme n.º 4 e n.º 5 do artigo 134 do DL n.º17/2024, de 29 de janeiro. Gastos Operacionais a preços constantes de 2023.

Endividamento	2024				2023	PAO 2024	2023	PAO 2024
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	
Endividamento	€	4 055 188	2 620 709	3 253 659	2 745 799	4 274 293	4 274 293	4 274 293
Taxa de Crescimento de Endividamento (DLEO)	%	-5%	-37%	-23%	-34%	-1%	0%	-1%

Obs: O rácio de Endividamento trimestral é calculado com base no comparativo do real a dezembro de 2023. O rácio de Endividamento de 2023 é calculado com base no comparativo do real a dezembro de 2022. O rácio do Endividamento do Orç. 2024 é calculado com base no real a dezembro de 2023.

• O **Endividamento** regista um valor de 2,7 milhões de euros, o equivalente a um decréscimo de 1,5 milhões de euros face a igual período de 2023.

Conforme o art.º 135 do DLEO de 2024 (DL 17/2024, de 29 de janeiro), o limite de crescimento do endividamento face a 2023 encontra-se em cumprimento.

N.º de colaboradores	2024				2023	PAO 2024	2023	PAO 2024
	3M	6M	9M	12M	12 M	12 M	12 M	
<b>Recursos Humanos</b> <sup>(*)</sup>	<b>n.º</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>21</b>
Órgãos Sociais <sup>(**)</sup>	n.º	4	4	4	4	4	4	4
Pessoal Estrutura:	n.º	16	16	15	15	17	16	17
<i>Sede e AdP Angola</i>	n.º	14	14	14	14	14	14	14
<i>Expatriados (Projeto)</i>	n.º	2	2	1	1	3	2	3
Projeto <sup>(***)</sup>	n.º	11	13	12	11	9	7	9
Contratos Suspensos	n.º	2	2	2	2	3	2	3

<sup>(\*)</sup> Não inclui os RH Projeto e os Contratos Suspensos.

<sup>(\*\*)</sup> Inclui os Órgãos Sociais que contribuem para a massa salarial.

<sup>(\*\*\*)</sup> RH temporário, tratando-se de contratos a termo certo, com duração do projeto, para cumprimento da legislação local.

• Os **Recursos Humanos** da Empresa compõem-se pelos trabalhadores com carácter permanente, Órgãos Sociais mais Pessoal Estrutura, e pelos trabalhadores afetos temporariamente aos projetos, RH Projeto, com contratos limitados à duração dos respetivos projetos de assistência técnica.

Face à natureza transitória dos Projetos, o número total dos RH da Empresa não inclui os trabalhadores com contrato a termo certo, termo incerto, prestações de serviço ou estágios, afetos a esses projetos, sem prejuízo dos encargos com os mesmos serem incluídos na totalidade das demonstrações financeiras, tal como as restantes componentes de custo dos projetos.

Relativamente ao final do ano de 2023, o número total de trabalhadores da Estrutura decresceu em 2 trabalhadores, correspondente a uma saída por motivo de reforma e por *terminus* de uma cedência e respetivo regresso do trabalhador à empresa de origem.

## 6. ACRÓNIMOS e FÓRMULAS

ACRÓNIMOS	DESCRIÇÃO
<b>Gerais</b>	
ACT	Acordo Coletivo de trabalho
AdA	Águas do Algarve
AdAM	Águas do Alto Minho
AdCL	Águas do Centro Litoral
AdDP	Águas do Douro e Paiva
AdNorte	Águas do Norte
AdP	Águas de Portugal
AdRA	Águas da Região de Aveiro
AdSA	Águas de Santo André
AdTA	Águas do Tejo Atlântico
AdVT	Águas do Vale do Tejo
AgdA	Águas Públicas do Alentejo
BEI	Banco Europeu de Investimentos
DLEO	Decreto-Lei de Execução Orçamental
EPAL	Empresa Portuguesa das Águas Livres
FA	Fundo Ambiental
FCMU	Financial Contract Management Unit
FSE	Fornecimento e Serviços Externos
IEIPG	Instruções sobre a Elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão
IFRIC12	Internacional Financial Reporting Interpretations Committee
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
LOE	Lei de Orçamento de Estado
NSE	Níveis de Serviços Estabelecidos
OT	Obrigações do Tesouro
PAO	Plano de Atividades e Orçamento
RCM	Resolução do Conselho de Ministros
SET	Secretaria de Estado do Tesouro
SIMDOURO	SIMDOURO
SIMARSJL	SIMARSJL
SMM	Sistema Multimunicipal de Abastecimento de Água e Saneamento
VN	Volume de Negócios
<b>Indicadores</b>	
DRG	Desvio Recuperação de Gastos
EBIT(DA)	Earning Before Interest and Taxes (Depreciations and Amortizations)
GO	Gastos Operacionais
OT	Obrigações do Tesouro (a 10 anos)
PMP	Prazo Médio de Pagamentos
VN	Volume de Negócios
<b>Unidades</b>	
M€	Milhões de Euros
m€	Milhares de Euros
€	Euros
3M, 6M, 9M e 12 M	Valores Acumulados do; 1º trimestre, 2º trimestre, 3º trimestre e 4º trimestre, respetivamente

FÓRMULAS	DESCRIÇÃO
Autonomia Financeira	Capital Próprio / Ativo Total
Debt to Equity	Dívida Financeira / Capital Próprio
EBIT	EBITDA (Ajustado - Amortizações, provisões e perdas por imparidade + Subsídios ao Investimento)
EBITDA	Resultado Operacional + Amortizações, provisões e perdas por imparidade - Subsídios ao investimento
Fundo de Maneio	Ativos Correntes / Passivos Correntes
Liquidez Geral	Ativos Correntes / Passivos Correntes
Margem EBITDA	EBITDA (Ajustado) / Volume de Negócios
Net Debt	Dívida Financeira - Disponibilidades
Net Debt to EBITDA	Net Debt / EBITDA
ROA	Resultado Líquido / Ativo Total
ROCE	EBIT / Capital Próprio
ROE	Resultado Líquido / Capital Próprio
Solvabilidade	Capital Próprio / Passivo Total
Variação do Endividamento	[ [Financiamento Remunerado N - Financiamento Remunerado N-1] + [Capital Social N - Capital Social N-1] ] / [Fundo de Remuneração N-1 + Capital Social N-1]
Volume de Negócios	Vendas + Prestações de Serviços

Lisboa, 6 de agosto de 2025

O Conselho de Administração

Assinado por: **Carla da Conceição Afonso Correia**  
Num. de Identificação: 08426858  
Data: 2025.08.06 11:03:51+01'00'

**Carla da Conceição Afonso Correia**  
(Presidente Executivo)

Assinado por: **António Manuel Vinagreiro dos Santos Ventura**  
Num. de Identificação: 08428195  
Data: 2025.08.06 12:24:25+01'00'

**António Manuel Vinagreiro dos Santos Ventura**  
(Vogal Executivo)

Assinado por: **Andrew Donnelly**  
Num. de Identificação: 32134229  
Data: 2025.08.06 11:06:56+01'00'



**Andrew Donnelly**  
(Vogal Executivo)